



**RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



FINANCES PUBLIQUES

**NOUVEAU RÉSEAU DE PROXIMITÉ (NRP)  
PARISIEN :  
POINT D'ÉTAPE ET PERSPECTIVES**

## 1. Le NRP à Paris : point d'étape

### 1.1. Un réseau parisien qui évolue, en accord avec le projet annoncé en septembre 2020

La DRFIP s'inscrit dans la démarche de « nouveau réseau de proximité » impulsée au plan national en 2019. Cette approche pluriannuelle, et concertée avec tous les acteurs, repose sur le principe d'une prise en compte des besoins des territoires et de l'attente forte des concitoyens de bénéficier d'un service public proche d'eux et efficace.

Le projet de réseau parisien, couvrant la période 2021/2022, a été présenté aux représentants du personnel en septembre 2020.

A Paris, le NRP se traduit par :

- des regroupements de services, visant à constituer des unités présentant une taille suffisante pour permettre d'assurer de manière satisfaisante les missions, tout en restant accessibles aux usagers.

Concrètement, 13 fusions de services (SIP, SIE et PCE) ont été réalisées ou sont en cours de préparation à Paris, au titre de la période 2021 / 2022 :

Année	Famille de service	Fusions
2021	SIP (fusions au 01/01/2021)	Oberkampf et Ledru Rollin (11 <sup>e</sup> )
		Daumesnil et Picpus (12 <sup>e</sup> )
		Saint Lambert et Necker (15 <sup>e</sup> )
	SIE (fusions au 01/01/2021)	Batignolles et Ternes (17 <sup>e</sup> )
		9 <sup>e</sup> Est et 9 <sup>e</sup> Ouest
	PCE (fusions au 01/09/2021)	5/13 <sup>e</sup> et 14 <sup>e</sup>
6 <sup>e</sup> et 7 <sup>e</sup>		
5 <sup>e</sup> et 6 <sup>e</sup>		
2022	SIP (fusions au 01/01/2022)	Muette et Porte Dauphine (16 <sup>e</sup> )
		Reims et Saint Pétersbourg (17 <sup>e</sup> )
		Clignancourt et Grandes Carrières (18 <sup>e</sup> )
	SIE (fusions au 01/01/2022)	5 <sup>e</sup> et 13 <sup>e</sup>
		Chaillot et Porte Dauphine (16 <sup>e</sup> )

Ce programme a été également complété par le regroupement des services de publicité foncière autour de deux services fusionnés, en avril et juin 2021.

- la relocalisation de certaines activités au profit de villes moyennes, péri-urbaines ou rurales, pour aider à dynamiser les territoires.

Les opérations de relocalisation d'activités sont prévues au plan national jusqu'en 2026.

Celles-ci concernent différentes activités relevant des missions suivantes :

- la gestion des retraites ;

- la publicité foncière (création des services d'appui à la publicité foncière);
- la fiscalité des entreprises (création de deux centres de contacts des professionnels et de deux antennes de SIE) ;
- l'enregistrement (création du service national d'enregistrement) ;
- le contrôle sur pièces des particuliers ;
- les activités de paye (transferts d'assignation).

La première opération de relocalisation d'activités parisiennes concerne la mission de gestion des retraites, qui sera assurée à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022 par le CGR de Chateaubriant (44) et qui est actuellement en cours de préparation.

- la rationalisation des implantations immobilières, avec un programme de restitutions de sites locatifs (Bénard à la mi 2021, Boucry fin 2022) et la libération d'immeubles domaniaux (Abbé Groult à la fin 2021 et Geoffroy Saint Hilaire à la fin 2022).

## **1.2. Un accompagnement spécifique a été déployé pour accompagner la préparation et la mise en œuvre des différents projets relevant du NRP**

La préparation des opérations prévues dans le cadre du NRP a fait l'objet d'un accompagnement attentif et soutenu, en dépit des difficultés induites par la crise sanitaire.

S'agissant de la préparation des fusions de services, des ateliers associant les services de direction (pôles métiers et PPR) et les chefs de services ont été organisés sous la forme de comités de suivi (collectifs ou par opération de fusion), afin de présenter la feuille de route à décliner par l'encadrement et les services de direction (métier / transverses), puis accompagner sa mise en œuvre. Des ateliers comptables thématiques ont également été animés par la direction.

Au sein des services, des échanges (réunions de concertation présentes ou distancielles, le plus souvent en petits groupes compte tenu des restrictions sanitaires) organisés par les chefs de service avec leurs équipes ont permis de définir les organisations cible et l'installation des équipes.

Une attention particulière a été portée par la direction aux conditions matérielles de réinstallation des équipes sur chacun des sites, tandis qu'un accompagnement RH personnalisé a été assuré auprès des agents qui en ont exprimé le souhait.

Enfin, un soutien de la DRFIP a été mis en œuvre au bénéfice des services concernés (déploiement d'équipiers de renfort, moyens en vacataires), afin d'accompagner la préparation des fusions et la mise en place des services fusionnés.

De manière générale, les fusions de services ont été préparées et mises en œuvre (ou sont en préparation) grâce à une mobilisation exemplaire, de la part des cadres et des agents.

Cette mobilisation se poursuit dans le cadre de la préparation des opérations de fusion de services prévues au 1<sup>er</sup> septembre 2021 (fusions de PCE) ou au 1<sup>er</sup> janvier 2022 (fusions de SIP et SIE), ou encore dans le cadre de la préparation du transfert de l'activité du centre de gestion des retraites de Paris, vers le centre de gestion des retraites de Châteaubriant, nouvellement créé.

### **1.3. Des avancées concrètes sur le volet immobilier du NRP parisien**

Conformément aux projets annoncés en septembre 2020, le bail des deux derniers sites locatifs de la DRFIP (Bénard dans le 14<sup>e</sup> arrondissement, Boucry dans le 18<sup>e</sup> arrondissement n'ont pas été renouvelés. Le site domanial d'Abbé Groult (15<sup>e</sup> arrondissement) a été libéré en 2020.

Chacune de ces opérations est adossée à un projet de réinstallation des équipes en place.

## **2. Le projet de finalisation du NRP à Paris**

La DRFIP a d'ores et déjà mené d'importantes opérations au titre de cette démarche, qu'il est envisagé de poursuivre au cours des prochaines années au travers de trois axes principaux, permettant de finaliser le nouveau réseau parisien :

- de nouvelles fusions de services, échelonnées entre 2023 et 2025 ;
- des relocalisations d'activités vers les territoires, prévues jusqu'en 2026 ;
- un projet d'optimisation des locaux de bureaux occupés par la DRFIP, jusqu'en 2027.

### **2.1. Les nouvelles fusions de services prévues de 2023 à 2025**

#### Pourquoi ?

Suite aux fusions de services des années 2021 et 2022, le maillage du réseau parisien reste significatif. Au 31/12/2022, la DRFIP comptera 23 SIP, 26 SIE et 20 PCE, dans un contexte où, par ailleurs, le dimensionnement des services tend à se réduire.

Ce constat conduit à envisager de nouveaux regroupements de structures, afin que tous les services puissent continuer à assurer leurs missions dans des conditions satisfaisantes.

La réflexion a été menée en cohérence avec les principes déclinés dans le cadre du NRP à

Paris :

- constituer des services dotés d'un effectif significatif ;
- privilégier dans la mesure du possible des fusions de structures situées sur un même site ou sur des sites proches ;
- tirer les conséquences des évolutions des métiers ;
- maintenir des services de gestion fiscale de proximité.

Ces nouvelles fusions de services sont envisagées sur un cycle de 3 années, de 2023 à 2025. Elles clôtureront le cycle des regroupements de services au titre du NRP parisien.

Les fusions de services envisagées sont récapitulées ci-après :

Année	Famille de service	Fusions
2023	SIP	1/2e, 3/4e et 8e
		9e et 10e
	SIE	1er et 2e
		3e et 4e
		6e et 7e
		8e Europe Hausmann et 8e Rome Madeleine
		8e Champs Elysées et 8e Roule
		11e Nord et 11e Ledru Rollin
	PCE	17e Batignolles / Ternes et 17e Monceau Epinettes
		1er et 2e
		8e Madeleine et 8e Champs Elysées *
		8e Roule et 8e Champs Elysées *
		17e Ternes et 17e Monceau

\* scission du PCE 8e Champs Elysées Europe Hausmann

Année	Famille de service	Fusions
2024	SIP	19e Vilette et 19e Buttes Chaumont
	SIE	16e Chaillot/Porte Dauphine et 16e Sud
	PCE	16e Chaillot et 16e Auteuil
2025	SIP	5e, 6e et 7e
		13e Gare et 13e Maison Blanche
		20e Charonne et 20e Père Lachaise
	SIE	15e Est et 15e Grenelle-Javel
	PCE	9e et 10e
18e et 19e		

A l'issue de ces fusions de services, la DRFIP comptera en 2025 16 SIP, 17 SIE et 15 PCE.

## 2.2. La préparation des relocalisations de certaines activités aujourd'hui exercées par les services de la DRFIP

La réflexion relative aux modalités pratiques de relocalisation vers les territoires de certaines activités aujourd'hui exercées notamment à Paris se poursuit au plan national (périmètre précis des activités concernées, calendrier de transfert des activités, exercice des missions, ...), notamment dans le cadre de groupes de travail associant des directions dites « d'export » ou d'accueil des missions relocalisées.

Les composantes de ces relocalisations sont présentées ci-dessous :

Missions	CGR	SIE	CSP part	SPF	Enregistre- ment	SLR
Reprises d'emplois	- 32	- 197	- 50	- 73	- 4	- 30

Les modalités pratiques de ces relocalisations seront présentées ultérieurement.

### 2.3. La poursuite de la rationalisation des implantations immobilières de la DRFIP

#### Pourquoi ?

La DRFIP occupe aujourd'hui des surfaces de bureaux à Paris, qui ne sont plus en adéquation avec ses effectifs, en raison, notamment, des suppressions d'emplois qu'a connues la direction depuis sa création.

Ainsi, avec 131 443 m<sup>2</sup> de surface utile brute (SUB)<sup>1</sup>, la DRFIP présentait en 2020 un ratio d'occupation de ses locaux de plus de 28 m<sup>2</sup> / emploi. Cette situation génère des coûts élevés pour l'État. Il est donc nécessaire de revoir l'occupation des locaux, en les densifiant.

Le projet parisien s'inscrit dans une double démarche :

- il constitue tout d'abord une déclinaison de la politique nationale de rationalisation de l'occupation des espaces de bureaux, encouragée par la Direction de l'Immobilier de l'Etat. La DRFIP porte une responsabilité particulière, en termes d'exemplarité, au regard des enjeux financiers de l'immobilier à Paris ;
- il se place ensuite dans la continuité de l'action de la DRFIP.

Le projet immobilier de la DRFIP vise à adapter l'occupation des locaux aux besoins des services, qui évoluent (fusions de services, dématérialisation, relocalisations d'activités, ...).

A titre d'illustration, la Ville de Paris a récemment affirmé son intérêt pour la mise en place d'un service commun de la recette avec la DRFIP (mutualisation des ressources et processus de la Ville de Paris et de la DRFIP, pour le traitement des recettes de la Ville), à l'instar du dispositif retenu pour la mise en place du service facturier en matière de dépenses.

#### Quelle traduction concrète ?

Le projet immobilier envisagé conduit à regrouper tous les services de la DRFIP sur les sites domaniaux suivants, à Paris intra-muros :

Notre Dame des Victoires (2 <sup>e</sup> )	Moulin Vert (14 <sup>e</sup> )	Eugène Carrière (18 <sup>e</sup> )
Réaumur (2 <sup>e</sup> )	Beuret (15 <sup>e</sup> )	Argonne (19 <sup>e</sup> )
Saint Sulpice (6 <sup>e</sup> )	Sand (16 <sup>e</sup> )	Paganini (20 <sup>e</sup> )
Londres (9 <sup>e</sup> )	Malakoff (16 <sup>e</sup> )	
Paradis (10 <sup>e</sup> )	Reims (17 <sup>e</sup> )	

<sup>1</sup> La surface utile brute est la surface horizontale disponible et dégagée de toute emprise sise à l'intérieur des locaux, elle est calculée depuis la surface de plancher mais dont sont exclus les éléments structuraux et les circulations verticales. Sont ainsi intégrés dans le calcul de la surface utile brute les circulations horizontales, les sanitaires et locaux à usage social, locaux dans lesquels sont regroupés les photocopieuses, les reprographies et les locaux classés selon leur nature d'usage (surfaces de bureaux, surfaces de stockage, ...).

Il se traduira ainsi par la libération de 12 immeubles entre 2021 et 2027, dont la liste est présentée ci-après.

2021	Abbé Groult et Bénard
2022	Boucry et Geoffroy Saint Hilaire
2023	Banque et Michel le Comte
2024	Saint Pétersbourg et saint Hyacinthe
2025	Tolbiac
2026	Godefroy Cavaignac
2027	Meuniers et Uzès

Sur un total de 131 443 m<sup>2</sup> de surface utile brute dont elle disposait en 2020, la DRFIP prévoit de libérer 37 330 m<sup>2</sup> SUB à l'horizon 2027, à l'issue de ces opérations.

Ce projet immobilier pluriannuel, qui offre de la visibilité aux agents et aux cadres de la DRFIP, sera séquencé en deux périodes : 2021/2023, puis 2024/2027.

Le séquençage calendaire précité obéit à un principe de pragmatisme, d'adaptabilité et d'anticipation raisonnable, pour un projet immobilier au plus près des besoins des services.

Une information détaillée, dès à présent, est proposée en annexes sur les réimplantations des services de direction, ainsi que des services locaux à horizon 2023.

Elle sera complétée ultérieurement, s'agissant des implantations des services sur la période 2024/2027. Cette information sera délivrée dans un calendrier qui offrira de la visibilité aux agents de la DRFIP sur leur lieu de travail quotidien.

#### Qui sera concerné par le projet immobilier ?

Les agents et cadres relevant des trois catégories de services suivants seront directement concernés par le projet immobilier de la DRFIP :

- les services concernés par des opérations de fusions de services ;
- les services relevant des immeubles restitués, qui déménageront vers les sites domaniaux conservés ;
- les services sur les sites domaniaux maintenus, qui seront réinstallés en tant que de besoin, afin de libérer certaines surfaces nécessaires à l'accueil de nouveaux services.

Ce projet immobilier, en raison de sa dimension collective, constitue un projet à part entière pour la DRFIP et il bénéficiera à ce titre d'une attention particulière.

#### Une équipe dédiée

Pour accompagner la préparation et la mise en œuvre de ce projet de la DRFIP, une équipe dédiée est constituée, composée des acteurs suivants :

- Anne Talon, AFIP, cheffe de projet NRP
- Catherine Mangas, AFIP, cheffe de projet NRP, dans son volet immobilier
- deux chargés de mission (IP et IDIV), en cours de recrutement

Cette équipe projet bénéficiera de l'appui des divisions pilotage, immobilier, logistique et RH du PPR, ainsi que de l'ensemble des métiers, au moyen de référents désignés.

Par ailleurs, le recours à des prestataires externes est envisagé.

Pourquoi ?

Comme dans tout projet immobilier important, il s'agit de renforcer les équipes de la DRFIP et de bénéficier de l'expérience de spécialistes du conseil immobilier dans le secteur tertiaire public.

Cet accompagnement sera piloté par l'équipe projet de la DRFIP, permettant de prendre en compte les particularités et les contraintes de la DRFIP, ainsi que les missions exercées.

Une gouvernance spécifique

La DRFIP assurera un pilotage fin du projet à différents niveaux de responsabilités, structurés de la manière suivante :

- des comités de suivi (équipes PPR, équipes des pôles métiers et encadrement des services) ;
- un comité opérationnel (équipes PPR et correspondants nommés en direction pour représenter chaque métier) ;
- un comité de pilotage (comité de direction).

Quels engagements de la DRFIP ?

Le projet immobilier de la DRFIP s'inscrit dans une démarche de rationalisation immobilière, afin de tendre vers le ratio plafond fixé par la Direction de l'Immobilier de l'État.

Il a été conçu sur le principe d'un maintien des services de la DRFIP sur le territoire parisien .

Dans ce contexte, une attention forte sera portée aux conditions d'exercice des missions et aux conditions de vie au travail des agents.

Ce projet intégrera notamment une dimension participative : les services seront consultés sur l'aménagement des espaces alloués. Ils seront associés à chaque opération immobilière, tout en bénéficiant de l'expérience et du savoir-faire des équipes de la direction mobilisées sur chaque opération de réinstallation de service.

Une consultation des représentants du personnel sera réalisée et une communication très régulière auprès des agents sera assurée.

## **2.4. Un accompagnement des agents et des cadres**

Dans le cadre de la déclinaison de ce dernier volet du NRP à Paris, les cadres et les agents de la DRFIP bénéficieront d'un accompagnement.

Dans ce cadre, une référente NRP a été désignée en 2020 (Mme Anne TALON, responsable du département stratégie/conduite du changement).

Par ailleurs, les agents et cadres sont invités à poser toute question en lien avec le nouveau

réseau de proximité (fusions de services, relocalisations d'activités, projet immobilier parisien) sur la balf dédiée : nouveaureseau75@dgfip.finances.gouv.fr

Un accompagnement RH sera également proposé, sous la forme d'une information claire sur les conséquences du NRP pour les agents et les cadres, de même qu'une offre de conseil RH personnalisé.

Ainsi, la situation des agents et des cadres concernés par une opération de fusion de services ou de relocalisation de mission sera prise en compte, comme dans le cadre des opérations réalisées au titre des années 2021 et 2022.

## **2.5. Les prochaines étapes**

Suivant la méthode retenue dans le cadre du NRP et conduite en 2020 pour la période 2021/2022, une concertation interne / externe (préfet et élus de la ville de Paris) sur les projets de fusions de services au titre de la période 2023/2025 va être engagée.

La réflexion sur la réinstallation des services dans les arrondissements centraux parisiens est d'ores et déjà initiée.

Une présentation précise, en fonction des échéances, des réorganisations de services sera faite auprès des représentants du personnel, dans le cadre du comité technique local.

Parallèlement, la préparation des fusions de services au 1<sup>er</sup> septembre 2021 et 1<sup>er</sup> janvier 2022 se poursuivra, de même que la préparation de la relocalisation en Loire-Atlantique des missions du centre de gestion des retraites.

Enfin, la DRFIP communiquera sur les modalités de relocalisation des missions, déclinées selon chaque domaine métier, en fonction du calendrier retenu par la direction générale.

## SOMMAIRE DES ANNEXES

Annexe n°1	Mouvements concernant les services de direction
Annexe n°2	Lieux d'installation des services fusionnés
Annexe n°3	Récapitulatif des mouvements sur les sites accueillant de nouveaux services

**Mouvements concernant les services de direction  
(2021/2023)**

**Immeubles concernés : Banque, Londres, Notre Dame des Victoires, Réaumur, Saint Sulpice**

Services	Implantation actuelle	Nouvelle localisation	Date prévisionnelle
Services du Pôle Gestion publique Etat (première vague)	Notre Dame des Victoires	Réaumur	1 <sup>er</sup> semestre 2022
Services du Pôle Gestion publique Etat (seconde vague)	Notre Dame des Victoires	Réaumur	3 <sup>e</sup> trimestre 2023
Service Amendes	Notre Dame des Victoires	Saint Sulpice	3 <sup>e</sup> trimestre 2023
Service Affaires particulières et régionales	Notre Dame des Victoires	Saint Sulpice	3 <sup>e</sup> trimestre 2023
Services juridiques (PCF/AJ)	Banque	Londres	2 <sup>e</sup> semestre 2023
Equipes dédiées aux recettes de la Ville de Paris (projet de création d'un service facturier de la recette)	Réaumur	Bédier (locaux de la Ville de Paris)	1 <sup>er</sup> semestre 2023

## Lieux d'installation des services fusionnés en 2023

## 1) SIP

Année fusion	Services	Implantation actuelle	Nouvelle localisation
2023 (SIP Centre)	SIP 1-2 <sup>e</sup>	Banque	Notre Dame des Victoires
	SIP 3-4 <sup>e</sup>	Michel le Comte	
	SIP 8 <sup>e</sup>	Londres	
2023 (SIP 9- 10 <sup>e</sup> )	SIP 9 <sup>e</sup>	Uzès	Paradis
	SIP 10 <sup>e</sup>	Paradis	

## 2) SIE

Année fusion	Services	Implantation actuelle	Nouvelle localisation
2023 (SIE 1/2 <sup>e</sup> )	SIE 1 <sup>er</sup>	Banque	Notre Dame des Victoires
	SIE 2 <sup>e</sup>	Banque	
2023 (SIE 3/4 <sup>e</sup> )	SIE 3 <sup>e</sup>	Michel le Comte	Notre Dame des Victoires
	SIE 4 <sup>e</sup>	Michel le Comte	
2023 (SIE 6/7 <sup>e</sup> )	SIE 6 <sup>e</sup>	Saint Sulpice	Saint Sulpice
	SIE 7 <sup>e</sup>	Saint Sulpice	
2023 (SIE 8 <sup>e</sup> Europe Haussmann Rome Madeleine)	SIP 8 <sup>e</sup> Europe Haussmann	Londres	Londres
	SIE 8 <sup>e</sup> Rome Madeleine	Londres	
2023 (SIE 8 <sup>e</sup> Champs Elysées Roule)	SIE 8 <sup>e</sup> Champs Elysées	Londres	Londres
	SIE 8 <sup>e</sup> Roule	Londres	
2023 (SIE 11 <sup>e</sup> )	SIE 11 <sup>e</sup> Nord	Godefroy Cavaignac	Godefroy Cavaignac
	SIE 11 <sup>e</sup> Ledru Rollin	Godefroy Cavaignac	
2023 (SIE 17 <sup>e</sup> )	SIE 17 <sup>e</sup> Batignolles / Ternes	Reims	Reims
	SIE 17 <sup>e</sup> Monceau Epinettes	Reims	

### 3) PCE

Année fusion	Services	Implantation actuelle	Nouvelle localisation
2023 (PCE 1/2 <sup>e</sup> )	PCE 1 <sup>e</sup>	Banque	Uzès
	PCE 2 <sup>e</sup>	Banque	
2023 (PCE 8 <sup>e</sup> Madeleine Europe*)	PCE 8 <sup>e</sup> Madeleine Europe Rome	Londres	Londres
2023 (PCE 8 <sup>e</sup> Roule Champs Elysées*)	PCE 8 <sup>e</sup> Champs Elysées Europe Haussmann	Londres	Londres
	PCE 8 <sup>e</sup> Roule Artois	Londres	
2023 (PCE 17 <sup>e</sup> )	PCE 17 <sup>e</sup> Ternes	Reims	Reims
	PCE 17 <sup>e</sup> Monceau	Reims	

\* Scission du PCE 8<sup>e</sup> Champs Elysées Europe Haussmann

**Récapitulatif des mouvements sur les sites accueillant de nouveaux services  
(2021/2023)  
Notre Dame des Victoires \***

Ordre chronologique	Services	Départ	Arrivée	Date prévisionnelle	Observations
1	Services du pôle Gestion publique Etat (première vague)	Notre Dame des Victoires	Réaumur	1 <sup>er</sup> semestre 2022	
2	SIP Centre (fusion des SIP 1/2 <sup>e</sup> , 3/4 <sup>e</sup> et 8 <sup>e</sup> )	Banque Michel le Comte Londres	Notre Dame des Victoires	Novembre 2022	
3	Service Amendes	Notre Dame des Victoires	Saint Sulpice	3 <sup>e</sup> trimestre 2023	
4	Service Affaires particulières et régionales	Notre Dame des Victoires	Saint Sulpice	3 <sup>e</sup> trimestre 2023	
5	Services du pôle Gestion publique Etat (seconde vague)	Notre Dame des Victoires	Réaumur	3 <sup>e</sup> trimestre 2023	
6	SIE 1/2 <sup>e</sup>	Banque	Notre Dame des Victoires	4 <sup>e</sup> trimestre 2023	Fusion sur place au 01/01/2023 puis déménagement au 4 <sup>e</sup> trimestre 2023
7	SIE 3/4 <sup>e</sup>	Michel le Comte	Notre Dame des Victoires	4 <sup>e</sup> trimestre 2023	Fusion sur place au 01/01/2023 puis déménagement au 4 <sup>e</sup> trimestre 2023

\* Le tableau ci-dessus présente la situation actuelle et projetée en 2023 des services concernés par une réinstallation sur le site. Les services non mentionnés ne sont pas concernés par un changement de lieu d'exercice.

**Récapitulatif des mouvements sur les sites accueillant de nouveaux services  
(2021/2023)  
Réaumur \***

Ordre chronologique	Services	Départ	Arrivée	Date prévisionnelle	Observations
1	Services du pôle Gestion publique Etat (première vague)	Notre Dame des Victoires	Réaumur	1 <sup>er</sup> semestre 2022	
2	Equipes dédiées aux recettes de la ville de Paris (projet de création d'un service commun de la recette)	Réaumur	Bédier	1 <sup>er</sup> semestre 2023	
3	Services du pôle Gestion publique Etat (seconde vague)	Notre Dame des Victoires	Réaumur	3 <sup>e</sup> trimestre 2023	

\* Le tableau ci-dessus présente la situation actuelle et projetée en 2023 des services concernés par une réinstallation sur le site. Les services non mentionnés ne sont pas concernés par un changement de lieu d'exercice.

**Récapitulatif des mouvements sur les sites accueillant de nouveaux services  
(2021/2023)  
Londres \***

Ordre chronologique	Services	Départ	Arrivée	Date prévisionnelle	Observations
1	SIP 8 <sup>e</sup>	Londres	Notre Dame des Victoires	Novembre 2022	Déménagement avant fusion au 01/01/2023 avec les SIP 1/2 <sup>e</sup> et 3/4 <sup>e</sup>
2	BPR 4	Londres	Reims	2 <sup>e</sup> semestre 2023	
3	PCRP 8 <sup>e</sup>	Londres	Reims	2 <sup>e</sup> semestre 2023	
4	Services juridiques (PCF/AJ)	Banque	Londres	2 <sup>e</sup> semestre 2023	

\* Le tableau ci-dessus présente la situation actuelle et projetée en 2023 des services concernés par une réinstallation sur le site. Les services non mentionnés ne sont pas concernés par un changement de lieu d'exercice.

**Récapitulatif des mouvements sur les sites accueillant de nouveaux services  
(2021/2023)  
Reims \***

Ordre chronologique	Services	Départ	Arrivée	Date prévisionnelle	Observations
1	SIP 17 <sup>e</sup> Saint Pétersbourg	Saint Pétersbourg	Reims	Juillet 2021	Déménagement avant fusion au 01/01/2022 avec le SIP 17 <sup>e</sup> Reims
2	BPR4	Londres	Reims	2 <sup>e</sup> semestre 2023	
3	PCRP 8 <sup>e</sup>	Londres	Reims	2 <sup>e</sup> semestre 2023	

\* Le tableau ci-dessus présente la situation actuelle et projetée en 2023 des services concernés par une réinstallation sur le site. Les services non mentionnés ne sont pas concernés par un changement de lieu d'exercice.

**Récapitulatif des mouvements sur les sites accueillant de nouveaux services  
(2021/2023)  
Paradis \***

Ordre chronologique	Services	Départ	Arrivée	Date prévisionnelle	Observations
1	SIP 9 <sup>e</sup>	Uzès	Paradis	4 <sup>e</sup> trimestre 2022	Déménagement avant fusion au 01/01/2023 avec le SIP 10 <sup>e</sup>

\* Le tableau ci-dessus présente la situation actuelle et projetée en 2023 des services concernés par une réinstallation sur le site. Les services non mentionnés ne sont pas concernés par un changement de lieu d'exercice.

**Récapitulatif des mouvements sur les sites accueillant de nouveaux services  
(2021/2023)  
Sand \***

Ordre chronologique	Services	Départ	Arrivée	Date prévisionnelle	Observations
1	SIP 16 <sup>e</sup> Sud	Sand	Malakoff	Décembre 2021	
2	PCE 16 <sup>e</sup> Auteuil la Muette	Sand	Malakoff	Décembre 2021	
3	SIP 16 <sup>e</sup> Porte Dauphine	Malakoff	Sand	Décembre 2021	Déménagement puis fusion au 01/01/2022 avec le SIP 16 <sup>e</sup> La Muette
4	PCRP 16 <sup>e</sup> Porte Dauphine	Malakoff	Sand	Décembre 2021	
5	BDV Paris Sud 6 <sup>e</sup>	Geoffroy saint Hilaire	Sand	Janvier 2022	

\* Le tableau ci-dessus présente la situation actuelle et projetée en 2023 des services concernés par une réinstallation sur le site. Les services non mentionnés ne sont pas concernés par un changement de lieu d'exercice.

**Récapitulatif des mouvements sur les sites accueillant de nouveaux services  
(2021/2023)  
Malakoff \***

Ordre chronologique	Services	Départ	Arrivée	Date prévisionnelle	Observations
1	SIP 16 <sup>e</sup> Porte Dauphine	Malakoff	Sand	Décembre 2021	Déménagement puis fusion au 01/01/2022 avec le SIP 16 <sup>e</sup> La Muette
2	PCRP 16 <sup>e</sup> Porte Dauphine	Malakoff	Sand	Décembre 2021	
3	SIE 16 <sup>e</sup> Sud	Sand	Malakoff	Décembre 2021	
4	PCE 16 <sup>e</sup> Auteuil la Muette	Sand	Malakoff	Décembre 2021	

\* Le tableau ci-dessus présente la situation actuelle et projetée en 2023 des services concernés par une réinstallation sur le site. Les services non mentionnés ne sont pas concernés par un changement de lieu d'exercice.

**Récapitulatif des mouvements sur les sites accueillant de nouveaux services  
(2021/2023)  
Argonne \***

Ordre chronologique	Services	Départ	Arrivée	Date prévisionnelle	Observations
1	SIE 18 <sup>e</sup> Grandes Carrières	Eugène Carrière	Argonne	Novembre 2021	Déménagement puis fusion au 01/01/2022 avec le SIE 18 <sup>e</sup> Clignancourt
2	SIE 18 <sup>e</sup> Clignancourt	Boucry	Argonne	Novembre 2021	Déménagement puis fusion au 01/01/2022 avec le SIE 18 <sup>e</sup> Grandes Carrières
3	PCE 18 <sup>e</sup>	Boucry	Argonne	Novembre 2021	
4	PCRP 18/19/20	Eugène Carrière	Argonne	Novembre 2021	La réinstallation concerne uniquement l'antenne 18 <sup>e</sup>

\* Le tableau ci-dessus présente la situation actuelle et projetée en 2023 des services concernés par une réinstallation sur le site. Les services non mentionnés ne sont pas concernés par un changement de lieu d'exercice.

**Récapitulatif des mouvements sur les sites accueillant de nouveaux services  
(2021/2023)  
Uzès \***

Ordre chronologique	Services	Départ	Arrivée	Date prévisionnelle	Observations
1	SIP 9 <sup>e</sup>	Uzès	Paradis	4 <sup>e</sup> trimestre 2022	Déménagement avant fusion au 01/01/2023 avec le SIP 10 <sup>e</sup>
2	PCE 3/4 <sup>e</sup>	Michel le Comte	Uzès	1 <sup>er</sup> semestre 2023	
3	PCE 1/2 <sup>e</sup>	Banque	Uzès	4 <sup>e</sup> trimestre 2023	Fusion envisagée sur le site de Banque au 01/09/2023 puis déménagement sur le site d'Uzès

\* Le tableau ci-dessus présente la situation actuelle et projetée en 2023 des services concernés par une réinstallation sur le site. Les services non mentionnés ne sont pas concernés par un changement de lieu d'exercice.